

Livet i Greve

VISION 2010

Vedtaget af Byrådet 28. januar 2003



Greve Kommune

VISIONER	1
BYRÅDETS VISION – VISIONENS BETYDNING.....	2
VISIONENS OPBYGNING	3
VISIONEN	4
OVERORDNEDE MÅL	5
GREVE I CENTRUM.....	5
CENTRUM I GREVE.....	5
LOKALOMRÅDERNE	6
ERHVERVS- OG ARBEJDSMARKEDSPOLITIK I GREVE	6
BOLIGER I GREVE	7
BØRN OG UNGE I GREVE	7
KULTUR, FRITID og IDRÆT	8
HJÆLP I GREVE	8
RAMMERNE I GREVE	9
HANDLING OG HOLDNING I GREVE	9

VISIONER

Greve Kommune fik nyt byråd i januar 2002.

Efter at byrådet havde virket i et halvt års tid, opstod der et naturligt behov for samlet at diskutere de langsigtede mål, visionerne for kommunens udvikling. Byrådets overordnede mål fra 1996, ”De Blå Mål,” skulle fornys.

Byrådet iværksatte derfor en proces, hvor

- de enkelte byrådsmedlemmer blev af interviewet af en repræsentant fra Nellemann Konsulenterne i august 2002
- resultaterne af interviewene blev sammenfattet til et diskussionsoplæg
- der afvikledes et seminar i november 2002, hvor diskussionsoplægget blev diskuteret og bearbejdet
- udkastet blev herefter justeret som grundlag for byrådets vedtagelse af den nye vision

BYRÅDETS VISION – VISIONENS BETYDNING

At formulere en vision, betyder at sætte mål ud i fremtiden. Gennem visionen og målene beskriver man de kvaliteter, som man vil arbejde for at få, fremfor dem man har.

Kvaliteterne kan være af mange slags, såvel for boligområdet, pasningsordningen, vejene, arkitekturen, skattetrykket, det sociale liv eller samarbejdet.

Tidsmæssigt rækker visionen så langt ud, at den kan være i modstrid med gældende planer, regler eller aftaler. Det betyder blot, at byrådet vil arbejde for, at planer, regler og aftaler med tiden ændres i den ønskede retning.

Byrådet fastlægger den langsigtede vision og de overordnede mål. Visionen og målene vil blive yderligere detaljeret i det enkelte udvalg og omsat til handling i den enkelte forvaltning, institution eller forening, der arbejder med udgangspunkt i kommunale rammer. Deres arbejde skal således trække i retning af visionen, ved altid at indbygge dele af målene, hver gang der arbejdes decentralt.

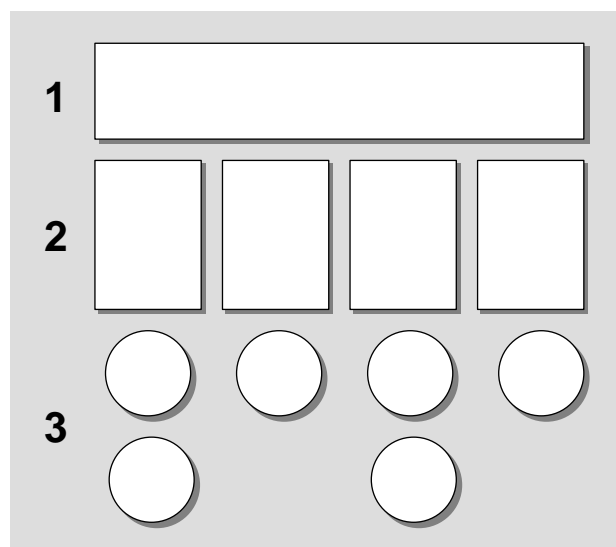
Visionen står altid til diskussion, fordi virkeligheden – og dermed vilkårene – forandres. Byrådet ønsker denne diskussion, men vil præcisere, at visionen gælder for kommunens arbejde, indtil den er ændret af byrådet. Visionen og målene nås bedst og hurtigst ved, at vi realiserer dem i fællesskab – os der bor i kommunen, arbejder for kommunen og er valgt til at bestyre den.

Dette samarbejde ser vi frem til.

*Greve Byråd
Januar 2003*

VISIONENS OPBYGNING

Nedenstående tegning illustrerer forenklet, hvordan visionen kan forstås i en større sammenhæng:



1. Først beskrives visionen for kommunen. Visionen har typisk en rækkevidde på flere byrådsperioder, f.eks. 10-15 år.
2. Derefter beskrives en række overordnede mål, som både kan gå på tværs af traditionelle forvaltningsområder og holde sig inden for traditionelt definerede områder. Målene dækker typisk en 4-årig byrådsperiode.
3. For at sikre, at de ønskede forandringer finder sted, omsættes visionen til konkrete mål og projekter i de enkelte fagudvalg. De væsentligste projekter beskrives løbende i "Katalog over udviklingsprojekter", som følger budget-proceduren. Projekterne har typisk en tidsramme på 1 år og udtrykker byrå-dets bestræbelser på generelt at nærme sig de overordnede mål for kommu-nen ved at nedbryde til mere kortsigtede projekter.

VISIONEN

Greve - en foregangskommune

- Greve Kommune er en stor, stærk og meget attraktiv kommune.
- Greve er én kommune, og byrådet vil arbejde på fortsat at styrke den fælles identitet og sammenholdet i kommunen.
- Attraktiviteten som bosætningskommune skal fortsat udbygges, så vi til stadighed er med til at sætte standard for det ”hele liv”. Det vil stille krav til os på en række områder, som uddybes i det følgende afsnit.
- Afsættet for kommunens indsats er den enkelte borger og den enkelte borgers behov. Disse behov skal vurderes og behandles individuelt, idet der altid tages udgangspunkt i at udnytte, vedligeholde og øge de ressourcer, borgerne har.
- Byrådet ønsker, at der i alle opgaver fokuseres på mulighederne frem for på problemerne og har den grundholdning, at der er uanede muligheder i alle mennesker.
- Byrådet vil til stadighed skabe og deltage i dialogen om centrale emner for kommunens udvikling.
- Byrådet ønsker løbende dialog og inddragelse af borgerne i den demokratiske proces.
- Byrådets overordnede mål skal afspejles i den løbende udvikling af organisationsstrukturen, såvel centralt som decentralt. Fleksible, utraditionelle og fremadrettede løsninger skal vælges.
- I Greve får man mest kvalitet for pengene.

OVERORDNEDE MÅL

GREVE I CENTRUM

- Greve Kommune vil være initiativtager til og toneangivende i tværkommunalt samarbejde.
- De allerede etablerede samarbejdsplatforme i ”København Syd” skal styrkes og videreføres på andre områder.
- Nye samarbejder kan ske på områder som erhvervs- og arbejdsmarked, opbygning og drift af specialinstitutioner, ungdomsuddannelser.
- Disse samarbejder vil kunne udnytte fordele ved såvel størrelse som specialisering til gavn for økonomien og dermed borgerne.
- Greves indsats skal være kendetegnet ved at have en fortsat forbedring af kvalitet i ydelser og omgivelser som mål.
- Opgaven i samarbejderne er i høj grad at komme på tværs af bestående barrierer, dvs. på tværs af
 - kommunegrænser
 - sektorer, afdelinger og institutioner
 - offentligt og privat

CENTRUM I GREVE

- Med respekt for historien og kulturen i lokalområderne skal den fælles identitet styrkes.
- Byrådet skal skabe grundlaget for, at der kan ske en fortsat udbygning i Greve Midtby med særlige boliger, butikker, restauranter, kultur, kunst, tæthed, liv, kvalitet og oplevelse. Byrådet vil se på området med nye øjne. Det sker med udgangspunkt i det liv, der skal udfolde sig, for at finde det sted, som borgere og besøgende i fællesskab trækker til, når der sker noget særligt. Vi vil skabe rammer og indhold, som vi alle er stolte af – centrum i Greve.
- Byrådet vil i særlig grad arbejde for at skabe større udbud i aftenlivet, ungdomslivet og kulturlivet, og samtidig udnytte de muligheder, den teknologiske udvikling giver.
- Greve Midtby danner allerede i dag rammen om mangeartede uddannelses- og idrætstilbud. Rådhuset er med sin placering i Greve Midtby den naturlige ramme om service til borgerne. Greve Midtby skal ses som fundament for en fortsat udbygning med muligheder for udfoldelse, udfordring, oplevelse og selvfølgelig service.

LOKALOMRÅDERNE

- Lokalområderne er vores boligkvarterer. De er først og fremmest rammerne om vores dagligliv. Det skal de også være i fremtiden, og de skal til stadighed dække de daglige behov.
- Vores lokalområder skal tilbyde gode fysiske rammer, som kan fungere som samlingspunkter for borgerne.
- I fremtiden vil vi arbejde for, at de kommunale institutioner og de ydelser, der gives i lokalområderne, koordineres stadig bedre med udgangspunkt i den enkelte og familien – ikke i institutionen.
- Vi har en vision om at udnytte mulighederne i at koordinere bedre på tværs af institutioner og lokalt at arbejde mod fælles ledelser til gavn for borgerne. Opgaverne skal løses, hvor de løses bedst, således at der lokalt er mest mulig tid til servicering af borgerne.
- Overalt i samfundet ser vi en udvikling mod centralisering med nedlæggelse af lokale institutioner til følge. En koordinering og et institutionsfællesskab i det enkelte lokalområde er et effektivt middel mod denne udvikling.

ERHVERVS- OG ARBEJDSMARKEDSPOLITIK I GREVE

- Erhvervsudbygningen i Greve skal fortsætte og målrettes mod arbejdskraftintensive virksomheder. Såvel Erhvervsrådets som den kommunale indsats skal løbende professionaliseres overfor vore mange små og mellemstore virksomheder, både for at udvikle dem, vi har, og for at skabe nye.
- Indsatsen på arbejdsmarkedet i erhvervs-, kultur- og uddannelsespolitikken skal ses som en helhed.
- Planlægningen i allerede udlagte områder og i nye områder skal tilrettelægges, så vi bliver mest muligt attraktive for virksomheder, som matcher den arbejdskraft, der bor hos os.
- Den arbejdsmarkeds- og erhvervspolitiske indsats skal koordineres til gavn for såvel arbejdskraft som virksomheder.
- Erhvervslivet i Greve skal involveres i udviklingen af kommunen, så det sikres, at viden og erfaring fra såvel den private som den offentlige sektor kan inspirere hinanden.
- Den kollektive trafik mellem erhvervs-, bolig- og institutionsområder skal løbende effektiviseres og udbygges.
- Hotel- og konferencefaciliteter skal tiltrækkes.

BOLIGER I GREVE

- Der skal ske en fortsat boligudbygning - samt udvikling af eksisterende boligområder - i Greve for at sikre en fastholdelse af indbyggertallet og en hensigtsmæssig beboersammensætning.
- Udbygningen med boliger skal ske med afsæt i høj arkitektonisk kvalitet, et varieret udbud af boligformer og med respekt for, at Greve Kommune bevarer og udbygger sine grønne kvaliteter.
- Der skal løbende ske en indsats for at bevare og udvikle parcelhusområderne til moderne og attraktive boligområder.
- Kulturpolitik, kunstnerisk udsmykning og en bevidst miljøpolitik skal indbygges i boligpolitikken.

BØRN OG UNGE I GREVE

- Byrådet vil arbejde for børnenes sundhed ved at bruge børnenes, forældrenes og det kommunale systems ressourcer i en fælles forebyggende indsats.
- Folkeskolen i Greve er sammen med alle øvrige institutioner og tilbud til børn helt centrale for vores attraktivitet som bosætningskommune.

Med udgangspunkt i det enkelte barns behov for læring, som forberedelse til at klare sig i morgendagens samfund, skal folkeskolen gå forrest i udviklingen af morgendagens skole.

- Vi ønsker en styrkelse af kontakten mellem forældre og institution.
- De fysiske rammer skal være i orden og kræver en indsats, men indholdet er vigtigst. Børnenes muligheder må ikke begrænses af en opdelt institutionsverden, forskellige faglige verdener og andre barrierer.
- Ungdommens behov for aktiviteter og faciliteter – specielt den uorganiserede del af ungdommen – imødekommes ved en opsøgende indsats i samarbejde mellem institutioner, borgere, virksomheder og organisationer.
- Byrådet ønsker en tværfaglig indsats med skolen i centrum for at gøre Greve kendt som den kommune, der giver børn og unge de bedste vilkår.

KULTUR, FRITID og IDRÆT

- Greve Byråd vil arbejde for, at kultur- og fritidstilbud løbende udbygges med udgangspunkt i behovene hos kommunens borgere.
- Byrådet vil generelt styrke området og arbejde for at øge udbud og kvalitet særligt med henblik på at skabe forbedrede muligheder for det uorganiserede idræts- og kulturliv.
- Greve Kommune har gode og alsidige tilbud på idrætsområdet. Dette udgangspunkt skal bruges til en fortsat udbygning, og samtidig skal der ske en løbende tilpasning til fremtidens efterspørgsel og behov i form af øget fleksibilitet, åbenhed og koordinering på tværs.
- Kulturen skal gøres mere synlig og inddrages bedre i tilrettelæggelsen af vores byrum ved f.eks. forlods at øremærke midler i bygge- og anlægs projekterne, til kunst og kultur.
- Greve Byråd vil arbejde for, at skabe muligheder for aktive naturoplevelser.

HJÆLP I GREVE

- Byrådet ser ressourcer i alle kommunens borgere og ser det dermed som en central opgave at skabe den forebyggende indsats, der giver de bedste muligheder for at bevare sundhed og evne til at skabe kvalitet i eget liv.
- Byrådet vil hjælpe de borgere, der har behov for hjælp. Hjælp til selvhjælp er Byrådets mål. Borgere der akut ikke har, eller savner blik for egne ressourcer skal hjælpes og motiveres.
- Indsatsen skal løbende prioriteres, således, at den er til gavn for de borgere, der ikke har, eller savner blik for egne ressourcer.
- Byrådet har særligt fokus på at løse opgaven med det stærkt stigende ældretal og samtidig med at kvaliteten i ydelserne bevares. Byrådet ser de ældre som borgere med ressourcer som andre aldersgrupper.
- Byrådet vil fortsætte integrationsarbejdet med tosprogede til gavn for alle kommunens borgere.

RAMMERNE I GREVE

- Greve er en stor kommune med megen aktivitet. Det medfører naturligt et slid på bygninger, veje, kloaker osv. Dette slid skal afhjælpes gennem en løbende og tilstrækkelig vedligeholdelse, der sender et tydeligt signal om, at i Greve tænker vi ikke blot nyt, men passer også på det vi har.
- Kommunens grønne kvaliteter skal fastholdes og udbygges gennem naturgenopretning og grønt i bolig- og erhvervsområder.
- Kommuneplanen i Greve skal være et offensivt instrument. Den skal sikre de langsigtede udbygningsmuligheder ved at udgøre et stærkt forhandlingsgrundlag med overordnede myndigheder. Kommuneplanen skal beskrive den strategi, der kan medvirke til at realisere byrådets mål på centrale områder – ikke mindst Greve Midtby.
- Byrådet vil gennem kommuneplanen og dens realisering påvirke borgere og samarbejdspartnere til altid at værne om miljøet.

HANDLING OG HOLDNING I GREVE

- Byrådets vision og overordnede mål skal realiseres i dialog og samarbejde med alle vore ansatte, borgere, virksomheder, foreninger og institutioner.
- Målene skal løbende omsættes til handling, ofte i form af projekter, som involverer borgere, organisationer, virksomheder og andre i et fællesskab, der skal undersøge nye samarbejds- og organisationsformer med henblik på at få mest kvalitet for pengene.
- Byrådets vision og overordnede mål skal gælde for byrådsperioden frem til 2006. Undervejs i perioden gør byrådet status på realiseringen af målene og foretager eventuelle nødvendige justeringer.
- På udvalgte områder vil byrådet afvikle temadrøftelser og sikre dialog med relevante målgrupper samt løbende sikre koordinering med budget og centrale planområder.
- Byrådet vil hurtigst muligt slide målene op ved at realisere dem i et samarbejde med dem, der vil samme vej.